



# Rapport d'activité 2023

ev'olem  
Citoyen

# SOMMAIRE

	<b>Qui sommes-nous ?</b>	<b>03</b>
	<b>Nos leviers d'accompagnement</b>	<b>05</b>
	<b>Chiffres clés 2023</b>	<b>08</b>
	<b>Evolem Citoyen en action</b>	<b>09</b>
	<b>Agir en amont sur l'orientation</b>	<b>11</b>
<b>Soutenir une insertion sociale et professionnelle durable</b>		<b>17</b>
<b>Lever les freins à la réussite scolaire et professionnelle</b>		<b>22</b>
	<b>Notre ambition pour 2024</b>	<b>27</b>

# Qui sommes-nous ?

## L'équipe

Le conseil d'administration et les membres du comité consultatif se réunissent 3 fois par an pour valider les engagements et réfléchir aux orientations du fonds Evolem Citoyen.

- **Composition du conseil d'administration :** Nicolas Rousset, Samuel Saucourt, Marie-Christine Varnier.
- **Composition du comité consultatif :** Hayat Boira, Stéphan Galy, Faustine Waeckel, Abdel Belmokadem, Théo Dejours.

Evolem met à disposition du temps de collaborateurs pour piloter et animer le fonds de dotation.

- **Équipe opérationnelle :** Julie Viloing, Ségolène de Montgolfier, Margot Villié.



Evolem Citoyen remercie les membres de son comité consultatif pour leur disponibilité et leurs conseils constructifs dans la sélection des projets et la réflexion sur les orientations du fonds.

Voici un schéma afin de mieux appréhender le rôle de chaque entité constituant la gouvernance d'Evolem Citoyen.



« En tant que Trésorière depuis 2014, j'accompagne Evolem Citoyen dans sa structuration sur le plan administratif et financier et je participe à la sélection de projets innovants et porteurs de sens. Je suis vraiment très fière de contribuer à cet engagement ! »

**Marie-Christine VARNIER,**  
Trésorière du CA d'Evolem Citoyen

# Qui sommes-nous ?

## Notre vision et nos axes d'engagement

Le fonds de dotation Evolem Citoyen s'engage depuis 2014 pour donner à chaque jeune les moyens de trouver sa place dans notre société, à la hauteur de ses ambitions.

L'égalité des chances et la lutte contre les déterminismes sociaux constituent le fil rouge de notre engagement.

Trois priorités guident son action pour agir au profit des jeunes les plus vulnérables :

En amont pour une orientation choisie

Pour une insertion sociale et professionnelle durable

En levant les freins à la réussite scolaire et professionnelle



« J'ai pu constater que les initiatives associatives ne sont pas très éloignées des initiatives entrepreneuriales que nous accompagnons chez Evolem, dans nos activités d'investissement. Des porteurs de projets pleinement investis dans leur mission, qui portent une ambition forte, des équilibres financiers à respecter, des partenariats pour se développer... beaucoup de similitudes. »

**Samuel SAUCOURT,**  
Secrétaire du CA d'Evolem Citoyen

# Nos leviers d'accompagnement

**Evolem Citoyen a adopté une approche proactive sans appel à projet, privilégiant des initiatives reçues directement ou identifiées via notre réseau.**

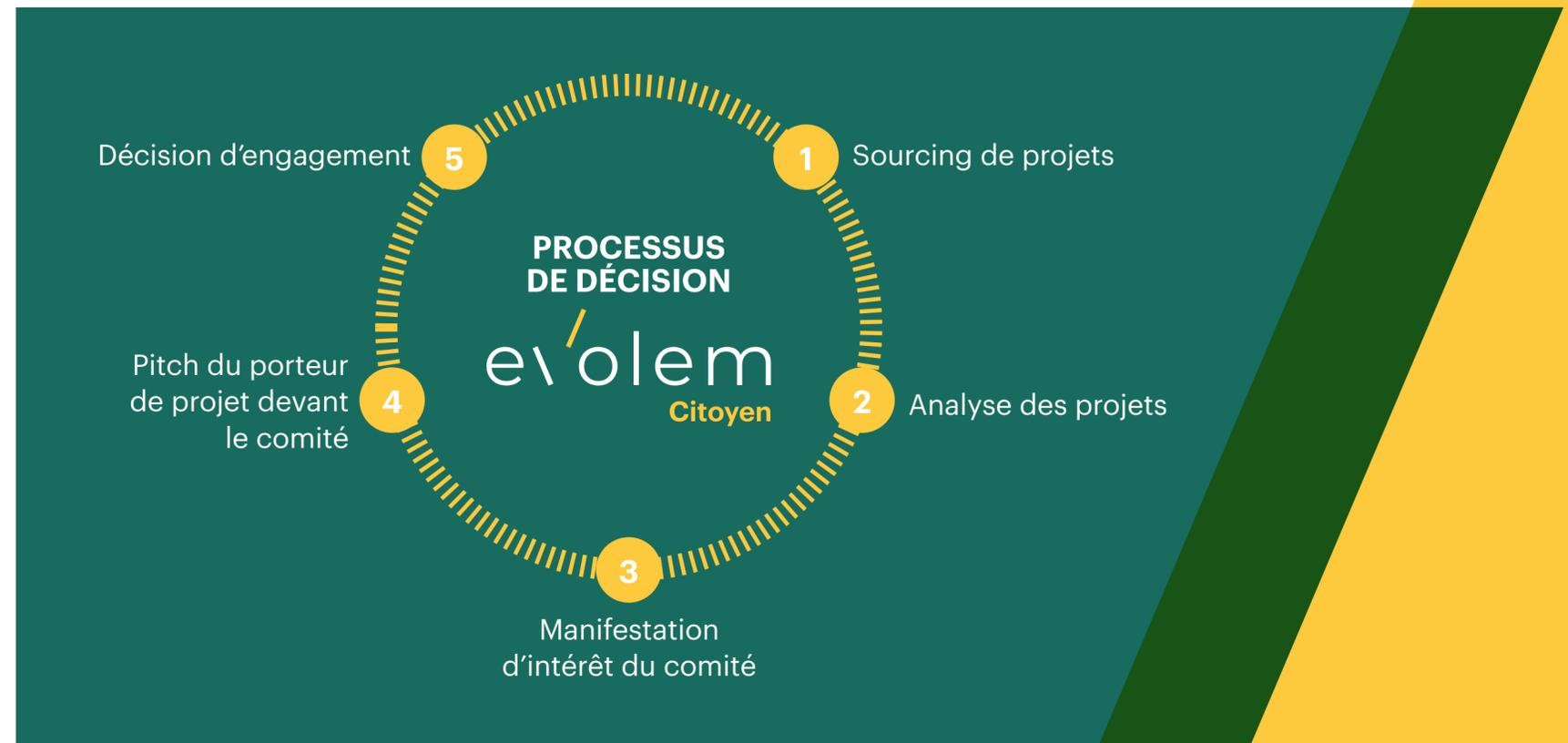
Nous offrons un soutien triennal et assurons un suivi attentif, facilitant les liens avec l'écosystème économique et associatif d'Evolem.

Nos actions s'étendent au-delà de la région AURA. Nous accompagnons des projets à différents stades de maturité, de l'amorçage à l'essaimage.

Favorisant l'innovation sociale, nous co-construisons des initiatives avec nos partenaires pour répondre aux besoins peu ou mal couverts, en cohérence avec nos axes d'intervention.

## La sélection des projets

Des premières étapes du sourcing jusqu'à l'engagement du fonds, les projets suivent un processus décisionnel bien défini. Voici un aperçu de celui-ci.



# Nos leviers d'accompagnement

## L'accompagnement collectif

Fin 2022, Evolem Citoyen, Evolem et Domorrow ont lancé un programme d'accompagnement extra-financier visant à former, outiller et favoriser l'interconnaissance de nos associations partenaires. Nous proposons des thèmes et des formats adaptés à leurs besoins.

### Enjeux :

- Renforcer les dynamiques associatives et la rencontre entre pairs ;
- Apporter des réponses aux défis des associations : priorisation des actions, structuration des projets, construction et sécurisation d'un modèle économique, aide dans les difficultés rencontrées.

### Objectifs du programme :

- Renforcement des capacités de l'association ;
- Montée en compétences des équipes et échange de pratiques ;
- Développement de l'interconnaissance et des liens entre associations ;
- Création de synergies entre pairs.

### Thèmes abordés en 2023 :

- Communiquer sur les réseaux sociaux ;
- Sécuriser sa démarche de mécénat ;
- Rechercher des financements ;
- Calculer son empreinte carbone ;
- Mesurer son impact social.

Nous avons mis en place une plateforme collaborative pour faciliter le partage d'informations et de ressources, les échanges entre nos associations partenaires, et plus largement avec l'écosystème d'Evolem.



«Des thématiques complètement raccord avec les enjeux et problématiques que nous rencontrons en association.»

«L'implication et la participation de l'équipe Evolem dans ces temps partagés sont aussi précieux et motivants.»

«Bons temps collectifs, on a envie de continuer !»

**5**

rencontres dont 3 webinaires,  
1 atelier et 1 journée rencontre

**3,9/4**

note de satisfaction

**72 %**

des participants ressentent  
une réelle progression sur  
les thématiques abordées

**21**

participants en moyen  
par rencontre

# Nos leviers d'accompagnement

## L'engagement des collaborateurs en mécénat de compétences

Le mécénat de compétences chez Evolem permet à nos collaborateurs de s'investir activement auprès d'associations sur leur temps de travail, mettant ainsi leur expertise au service de projets d'intérêt général. Il constitue une part essentielle du soutien que nous apportons à nos associations partenaires, sans qu'il y ait de limite en termes d'heures allouées. En mobilisant nos collaborateurs, nous renforçons l'impact de notre soutien financier en offrant un accompagnement personnalisé et proche du terrain aux projets soutenus. Les missions en mécénat de compétences sont mises en place en fonction des disponibilités des collaborateurs et de leur capacité à répondre à la problématique adressée.

### Formats :

#### Accompagnement de l'association :

- **Coup de pouce** / Faire bénéficier la direction de l'association d'un regard extérieur critique et constructif pour la conseiller sur un projet précis ;
- **Accompagnement au long court** / Accompagnement stratégique long pour soutenir le développement d'un projet de l'association ou l'accompagner dans ses orientations ;
- **Expertise métier** / Accompagnement ponctuel de l'association sur une expertise métier.

#### Accompagnement des personnes :

- **Atelier / Intervention ponctuelle** auprès des personnes sur le partage d'expériences, compétences, monde de l'entreprise, atelier CV et lettre de motivation ;
- **Mentorat** / Accompagnement d'un jeune mentoré dans son orientation ou sa recherche d'emploi.



### CHIFFRES BILAN 2023 :

# 207

heures de mécénat de compétences des collaborateurs Evolem au profit d'une 10<sup>e</sup> d'associations soutenues par Evolem Citoyen

# 8

binômes de mentors et mentorés

# Chiffres clés 2023

**17**

**PROJETS SOUTENUS  
DONT 3 NOUVEAUX EN 2023**

**6**

projets « Orientation »

**5**

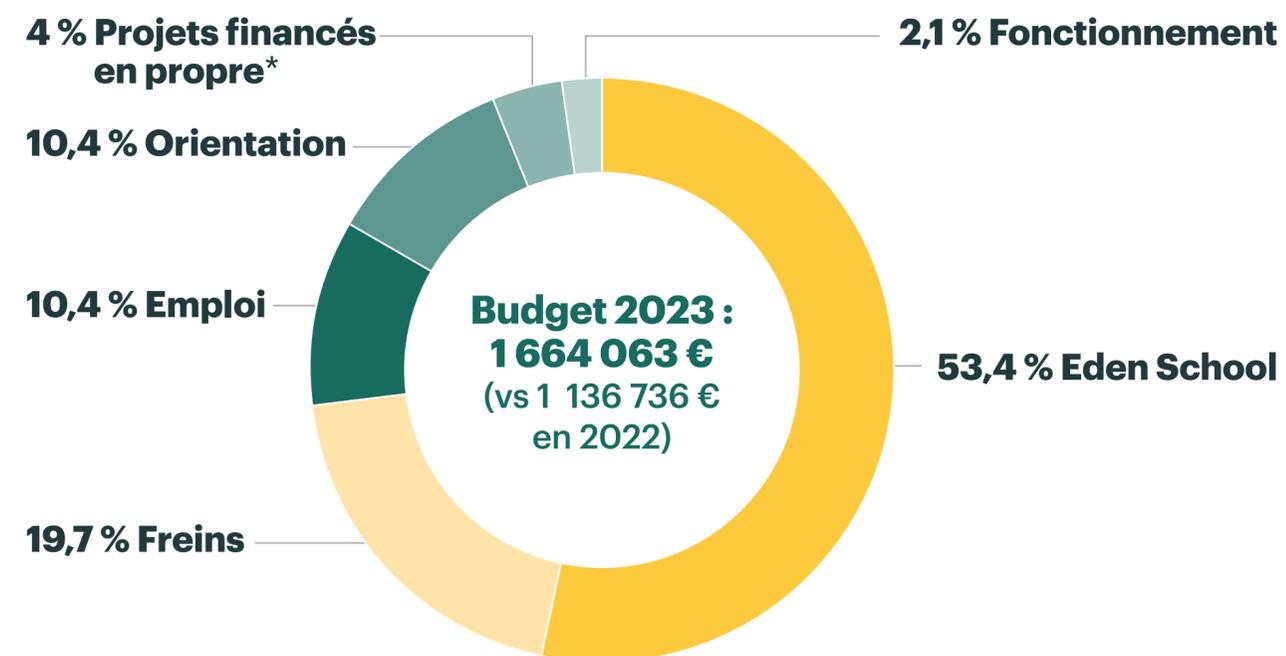
projets « Accès à l'emploi »

**6**

projets « Freins à la formation  
et à l'emploi »

**16**

partenaires associatifs



- \* Projets d'intérêt général pilotés et financés par Evolem Citoyen :
- Étude sur le Mentorat en France
  - Le projet jeunes vulnérables sur la Métropole de Lyon

# Evolem Citoyen en action



## Projets nouvellement soutenus en 2023



## Projets en cours de soutien



Projet co-piloté avec :

# Agir en amont sur l'orientation

Lutter contre le décrochage scolaire, l'auto-censure et le déterminisme social

Lever les obstacles psychologiques, sociaux et/ou culturels qui peuvent freiner l'accès des jeunes à la formation et à l'enseignement supérieur

Donner les moyens aux jeunes pour une orientation choisie et non subie

Prévenir les difficultés d'insertion professionnelle

## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2023-2025

Le Collectif Orientation a été lancé en avril 2022 à l'initiative de 8 structures œuvrant dans le domaine de l'orientation pour les collégiens et les lycéens. Depuis le 19 octobre 2022, ce collectif est désormais une association. Le Collectif Orientation porte une vision commune et unique d'un accompagnement à l'orientation efficace et juste.

### Missions :

- Fédérer les acteurs de la société civile afin de participer aux réflexions et échanges, en apportant une expertise de terrain ;
- Favoriser et expérimenter des collaborations opérationnelles entre acteurs de la société civile pour mettre en œuvre cette vision et ces principes d'actions ;
- Développer et partager, comme bien commun, une méthodologie d'accompagnement venant outiller les équipes pédagogiques pour mettre en place une orientation ouverte et favoriser l'appropriation de la démarche partout sur le territoire.

### Ambition :

Permettre à chaque jeune (collégien et lycéen) de faire des choix d'orientation adaptés et dans lesquels il s'épanouit.

8 structures cofondatrices  
du Collectif qui touchent :

**300 000**

jeunes bénéficiaires

**5 000**

enseignants

**300**

entreprises engagées



« 86 % des jeunes se déclarent inquiets quand ils pensent à leur choix d'orientation et un jeune sur deux n'a pas le sentiment d'être ou d'avoir été bien accompagné dans ses choix d'orientation. <sup>1</sup>

En même temps, 24 % des professeurs principaux de terminale estiment encore que l'orientation ne fait pas partie de leurs attributions <sup>2</sup> et 85 % des professeurs principaux et 65 % des proviseurs n'ont reçu aucune formation spécifique pour exercer leur mission d'orientation. <sup>3</sup> »

<sup>1</sup> Source : Baromètre de confiance en l'avenir des jeunes – BVA pour l'Étudiant, 2022.

<sup>2</sup> Source : Sondage CSA pour la Cour des comptes, 2019.

<sup>3</sup> Source : Rapport du Sénat établissant le « bilan des mesures éducatives du quinquennat », 2022.

## Notre soutien /

### Evolem Citoyen soutient le projet sur 3 ans (2023-2025) pour :

- Appuyer la structuration et le fonctionnement de l'association et permettre le recrutement d'un DG pour piloter et déployer la démarche ;
- Pérenniser et assurer le développement du programme « OUI » expérimental.

Le projet a pour ambition de construire un **modèle d'articulation pédagogique et collaboratif**, puis de le diffuser en accompagnant les acteurs de l'écosystème de l'orientation. L'objectif est de faire la preuve pour diffusion qu'une démarche d'orientation structurée pédagogiquement, collaborative et inscrite dans une dynamique de parcours dans la durée du collège au lycée permet à chaque jeune de faire des choix d'orientation éclairés.



#### **Evolem citoyen en 3 mots ?**

*« Communauté d'acteurs engagés. »*

#### **Comment décrirais-tu votre relation à Evolem Citoyen ?**

*« Une relation réelle et précieuse de partenariat, basée sur la confiance et la co-construction. Une relation qui permet d'agir vraiment sur des problématiques sociétales que l'on sait complexes et qui nécessitent du temps. »*

#### **Qu'est-ce que vous apporte le soutien d'Evolem Citoyen ?**

*« Une capacité à agir en tout début de projet, sous un format nouveau et inédit. Certes, le soutien financier d'Evolem Citoyen est crucial mais l'accompagnement, la mise en réseau, l'appartenance à une communauté le sont tout autant. »*

**Isabelle Andrieu, Présidente du Collectif Orientation**

## Étude sur le Mentorat en France /

Evolem Citoyen et le Collectif Mentorat ont co-piloté une étude nationale sur le mentorat, réalisée par l'agence Phare.

Nous avons réalisé cette étude pour mieux analyser le « paysage » du mentorat à l'échelle nationale, en très forte évolution depuis les débuts du plan « 1 jeune, 1 mentor » lancé par le Président de la République en mars 2021, avec pour objectif de massifier la pratique du mentorat en France.

Qui sont les jeunes accompagnés ? Qui sont les mentors ? Quels sont les ressorts de leur engagement ? Quels effets retirent-ils de leur relation de mentorat ? Comment peut-on améliorer les programmes de mentorat pour répondre encore mieux aux besoins des jeunes ?

Les réponses à ces questions et les préconisations qui en découlent doivent permettre d'inscrire les acteurs du mentorat dans une démarche d'amélioration.

En tant que mécène, le rôle de la recherche nous semble crucial pour nourrir nos réflexions et éclairer nos décisions et engagements.

L'objectif, grâce à ces travaux, était aussi d'identifier les « trous dans la raquette » pour renforcer notre impact en tant que mécène et penser à des solutions où nous pouvons avoir un effet levier.

**1**

étude menée en France métropolitaine et DROM-COM (octobre 2022 à juillet 2023)

1 enquête qualitative auprès de

**10**

associations de mentorat :  
15 responsables de structures,  
20 binômes mentors/mentorés,  
et 18 partenaires (financeurs, prescripteurs,  
experts...) interviewés

1 enquête quantitative auprès de

**58**

structures. Un questionnaire a été diffusé  
aux 70 associations membres  
du Collectif Mentorat

1 questionnaire à destination des mentors :

**3 748**

réponses exploitables de 45 associations  
membres du Collectif Mentorat



## Étude sur le Mentorat en France /

Le Collectif Mentorat et Evolem Citoyen ont organisé le 8 janvier 2024 à Paris des ateliers stratégiques pour construire collectivement une feuille de route du mentorat, sur la base des 3 préconisations issues de l'étude :

- Travailler sur le rôle et le positionnement du mentor ;
- Renforcer la capacité d'agir des jeunes mentorés ;
- Équilibrer le champ national du mentorat.

Ces ateliers ont réuni une quarantaine de personnes représentant 20 structures et 13 partenaires (structures porteuses de programmes de mentorat, partenaires publics et privés).

Ces ateliers avaient plusieurs objectifs :

- Tirer parti des résultats de l'étude ;
- Identifier et partager des bonnes pratiques ;
- Réfléchir ensemble aux freins et leviers pour la mise en œuvre des préconisations issues de l'étude ;
- Produire un plan d'action concret pour améliorer le mentorat.

Tous ces enseignements vont alimenter les réflexions et les échanges au sein de notre Fonds de dotation et éclairer nos prochaines décisions d'engagement autour du mentorat, sachant que nous portons une attention particulière aux jeunes vulnérables.

Cette démarche innovante et collective alimentera également la réflexion au niveau européen, puisqu'il s'agit de la plus vaste étude menée en France sur le mentorat des jeunes.

Le rapport de l'étude, les préconisations et les productions des ateliers stratégiques sur une feuille de route imaginée par les participants sont disponibles sur le site de l'agence Phare.





## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2021-2023



Le Prado - créé il y a 160 ans - intervient dans le cadre de la protection de l'enfance, de la protection judiciaire de la jeunesse, de l'enfance en situation de handicap et de l'insertion par l'activité économique. Prado Itinéraires, créée en janvier 2021, a pour objectif de contribuer à l'accès à l'autonomie et à l'insertion socio-professionnelle des jeunes de 15 à 21 bénéficiant d'un accompagnement éducatif.

### Notre soutien /

Depuis 2021, notre soutien s'est focalisé sur l'**expérimentation PasserelleS**, initiée par Prado Itinéraires. Cette initiative visait à faciliter l'accès à un logement accompagné pour des jeunes sortants de diverses institutions (ASE, PJJ). Nous avons apporté un soutien continu au projet pour favoriser l'insertion sociale de ces jeunes. L'expérimentation s'est arrêtée en mai 2023. Nous avons reporté notre soutien sur le **projet Food Truck**, pensé par Le Prado en partenariat avec l'institut Lyfe. L'objectif de ce projet est de développer une activité de restauration, offrant un nouveau moyen pour les jeunes de découvrir différents métiers, tout en établissant un parcours vers la formation professionnelle, grâce à la mobilisation de partenaires externes.



## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2024



L'association Article 1, engagée pour l'égalité des chances, œuvre depuis plus de 15 ans en faveur des jeunes de milieux populaires, pour que l'orientation, la réussite dans les études supérieures et l'insertion professionnelle ne dépendent pas des origines sociales, économiques ou culturelles.

### Notre soutien /

Pendant la période 2022-2024, notre soutien se concentre sur le déploiement de l'expérimentation « **Le Mentorat vers le Sup** », pilotée par l'antenne Auvergne Rhône-Alpes. Notre engagement s'étend jusqu'à la validation du modèle et sa mise en œuvre à l'échelle nationale.

Ce programme de mentorat lycéen vise à faciliter le passage des élèves de terminale vers les études supérieures. Chaque lycéen est accompagné par un mentor étudiant pour l'aider à envisager le post-bac avec confiance et sérénité, jusqu'à la fin du premier semestre de leurs études supérieures. Un projet de prévention du décrochage à cette étape critique du parcours académique.

**En 2023, 168 binômes mentors-mentorés ont été formés et suivis en Auvergne-Rhône-Alpes.**



## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2024



Depuis 1994, l'association Unis-Cité offre aux jeunes de 16 à 25 ans, de toutes origines sociales et culturelles, la possibilité de s'engager pendant 6 à 9 mois, à temps plein et en équipe sur des missions d'intérêt général via le service civique.

L'association promeut le service volontaire des jeunes pour la solidarité, afin de contribuer à l'émergence d'une société d'individus responsables et respectueux des différences.

### Notre soutien /

Depuis 2020, Unis-Cité Rhône et Evolem Citoyen ont construit un partenariat fort autour du projet Coop'R qui permet à des jeunes bénéficiaires de la Protection Internationale de s'intégrer en France et de s'engager, aux côtés de jeunes francophones, à travers le volontariat en Service Civique.

Sur la période 2022-2024, nous avons renforcé notre partenariat pour soutenir le **déploiement du projet Coop'R en région Auvergne Rhône-Alpes**, ainsi qu'une expérimentation menée dans le Rhône : « **Ambassadeurs de l'Information et de l'Orientation** », en vue de son évaluation et de son essaimage sur de nouveaux territoires.

En 2022-2023, 41 jeunes réfugiés et primo-arrivants ont été accueillis par Unis-Cité dans la région. L'expérimentation « Ambassadeurs de l'Information et de l'Orientation » implique la mobilisation de jeunes volontaires en Service Civique pour promouvoir une vision positive de l'orientation et contribuer à l'amélioration de l'estime de soi des collégiens.



## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2024



L'association Rêv'Elles œuvre pour l'égalité des chances et l'égalité Femmes / Hommes en proposant des programmes pédagogiques innovants à des jeunes filles âgées de 14 à 20 ans, afin de les aider à prendre confiance en elles, à construire leur projet professionnel et leur permettre d'effectuer des choix d'orientation qui leur correspondent.

80 % des jeunes femmes accompagnées sont scolarisées, 10 % sont en décrochage scolaire et 10 % sont en recherche d'emploi.

### Notre soutien /

Pendant la période 2022-2024, nous apportons notre soutien à l'antenne Rêv'Elles AURA pour **la poursuite de l'ancrage de l'association sur la Métropole de Lyon, le déploiement des programmes RVL Ton Potentiel et RVL Connect et l'appui à l'essaimage régional.**

**En 2022-2023, l'association a sensibilisé et accompagné 600 jeunes femmes, dont 228 ont bénéficié du programme RVL Ton Potentiel dans le Rhône et l'Isère.**

150 femmes rôles modèles bénévoles ont participé à ces actions.

**À l'issue du programme RVL Ton Potentiel, 92 % de jeunes filles se sentent mieux dans leur peau et 83 % sont plus sereines face à l'avenir.**

# Soutenir une insertion sociale et professionnelle durable

Lutter contre les inégalités

Favoriser l'insertion des jeunes  
éloignés de l'emploi

Renforcer la coordination des  
différents acteurs impliqués sur le  
territoire



## Comment faciliter l'intégration des personnes exilées qui ont pourtant les talents nécessaires pour répondre aux besoins de secteurs qui peinent à recruter ?

### L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2023-2025

Acteur de la formation pour personnes exilées, Weavers agit pour construire une société accueillante et résiliente. À Villeurbanne, Annecy, Grenoble et Paris, Weavers forme et facilite le recrutement des personnes exilées dans des espaces qui favorisent le lien social.

#### Missions :

- Leur mission consiste à former et insérer les personnes exilées, faire bouger les politiques publiques et les mentalités.
- Weavers forme et facilite non seulement le recrutement des personnes exilées, mais également l'ensemble des parties prenantes qui ont un rôle à jouer (dirigeants d'entreprises, recruteurs, professionnels de l'accompagnement...) pour avoir un réel impact sur le système d'accueil et d'intégration français.

#### Ambition :

Weavers contribue au changement des conditions d'accueil et d'intégration des personnes étrangères en France, en influençant les politiques publiques et en faisant évoluer les mentalités.



# 475

personnes exilées formées en 2023.

L'association travaille avec

# 40

entreprises partenaires.



## Notre soutien /

### **Evolem Citoyen soutient le développement régional du programme « Tisseurs d'Avenir » implanté à Lyon, Annecy et Grenoble.**

Weavers a lancé en janvier 2022 le programme « Tisseurs d'Avenir », un programme innovant pour former et accompagner à l'emploi des jeunes exilés entre 18 et 29 ans qui sont nés à l'étranger et qui ont des difficultés d'accès à la formation et d'insertion professionnelle.

Ce programme vise un changement systémique en formant simultanément les jeunes exilés vers les métiers en tension, et les entreprises à faire le pas de côté nécessaire pour intégrer durablement ces personnes dans le monde économique en France.

88 Jeunes exilés ont été formés à Lyon, Annecy et Grenoble en 2023. Trois mois après la fin de la formation, il y a 80,6% de sorties positives sur les pré-formations en 2023.

35% des apprenants avaient tout à fait confiance en eux en début de formation, ils sont 71% dans cette situation en fin de formation.



#### **Evolem citoyen en 3 mots ?**

« *Confiance - Authenticité - Ambition.* »

#### **Comment décrirais-tu votre relation à Evolem Citoyen ?**

« *Evolem citoyen est un partenaire de confiance, de proximité, le partenaire idéal quoi ;) »*

#### **Qu'est-ce que vous apporte le soutien d'Evolem Citoyen ?**

« *De l'argent (et donc les conditions de faire) et bientôt de la prise de hauteur ! »*

**Flora Vidal Marron, Directrice de Weavers**

## Quelle réponse apporter face à la pénurie de main-d'oeuvre dans le digital qui permette à tout jeune motivé de se former à ce métier d'avenir ?

### L'association /

**Les besoins toujours croissants des entreprises, en matière de solutions digitales, de sites et d'applications mobiles font du développement web une compétence très recherchée. Les besoins en recrutement sont supérieurs à l'offre disponible.**

**Parallèlement, chaque année 140 000 jeunes décrochent et ne trouvent pas leur place dans le système éducatif pour différentes raisons (difficultés sociales, handicap, haut potentiel, absence de motivation sur l'offre de formation). Or de nombreux jeunes s'intéressent à la filière digitale et aimeraient pouvoir se former dès le niveau Bac. Et pourtant, aucun Bac « développeur/codeur » n'a encore vu le jour.**

- Première école digitale et numérique pour les moins de 18 ans en France, EDEN School forme des développeur.se.s informatique web après la 3<sup>ème</sup> ou la seconde - niveau bac pro.
- Eden School répond tant aux besoins des entreprises (pénurie de compétences) qu'à ceux des jeunes (inexistence de formation digitale et numérique de niveau bac).
- Elle a ouvert ses portes en 2017 à Villeurbanne, un deuxième établissement a ouvert à Paris en 2019.
- École inclusive et ouverte à toutes et tous, un seul critère compte : la motivation et l'envie de se former à ce métier.

### Notre soutien /

En 2023, Evolem Citoyen, co-fondateur d'Eden School, renforce son soutien financier pour contribuer au fonctionnement des deux écoles et au développement du réseau. Notre engagement passe également par du soutien en mécénat de compétences à travers un accompagnement stratégique de la structure et des animations d'ateliers pour les élèves de 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> année sur les start-up, l'entrepreneuriat, les codes et les règles du monde du travail. De plus, l'équipe s'est consolidée avec l'arrivée d'une nouvelle Directrice-générale déléguée et d'un Responsable administratif et financier.

**2**  
ans de formation niveau bac pro

**41**  
élèves en début d'année scolaire 2022-2023  
(Villeurbanne et Paris)

**64**  
élèves pour la rentrée 2023-2024  
(Villeurbanne et Paris)





## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2025



ATD Quart Monde, association reconnue d'utilité publique fondée en 1957, milite pour l'éradication de la grande pauvreté. Elle agit simultanément sur le terrain avec les personnes en situation de pauvreté pour l'application effective de leurs droits fondamentaux et auprès des institutions pour faire évoluer les lois et les politiques publiques.

### Notre soutien /

En 2023, nous soutenons l'**expérimentation nationale** « Réussir ensemble » à Villeurbanne, axée sur l'emploi et la formation professionnelle des jeunes.

En France, malgré les nombreux dispositifs existants, 13 % des jeunes de 15 à 29 ans, soit près de 1,5 million de jeunes, ne sont ni en emploi, ni en étude, ni en formation.

Ce projet, porté par ATD Quart Monde, a pour vocation de chercher et d'expérimenter des solutions avec et pour ces jeunes.

Le projet se construit sur le territoire de la Métropole de Lyon, avec tous les partenaires locaux, autour de trois piliers :

- Un groupe de jeunes ;
- Une entreprise à but de formation ;
- Un réseau d'entreprises pour accueillir les jeunes en temps de découverte, d'immersion, d'apprentissage et d'emploi.



## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2023



Le Valdocco réalise auprès des enfants, des adolescents et des jeunes des actions de prévention primaire et spécialisée, d'éducation, de protection de l'enfance, de la formation et de l'insertion professionnelle. Fondée en 1995 à Argenteuil de la rencontre entre un collectif d'habitants et des Salésiens de Don Bosco, Le Valdocco est aujourd'hui implanté dans 6 territoires.

### Notre soutien /

Nous soutenons la mise en œuvre du **projet Motiv'Action**, un projet expérimental pour favoriser l'accès à l'autonomie et l'insertion des 17-21 ans sur la Métropole de Lyon.

L'objectif est de prévenir les ruptures de parcours et les risques de marginalisation d'un public jeune et de changer le regard sur les adolescents sortants de parcours d'Aide sociale à l'enfance. Le projet a connu un démarrage progressif à partir de juillet 2022 avec un accueil échelonné des jeunes jusqu'en octobre. Les cycles ont débuté en décembre suite au recrutement complet de l'équipe, avec 10 jeunes orientés et accompagnés. Ces jeunes proviennent principalement des services de protection de l'enfance et des missions locales de Lyon et Oullins.

Un accompagnement individuel et collectif permet de lever les freins à l'insertion pour ces jeunes.



## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2015-2023



Nous soutenons le dispositif P.E.R.L.E. (Parcours Évolutif de Retour vers le Logement par l'Emploi) animé par le Foyer Notre-Dame des Sans-Abri, depuis 2015. Il permet un accès à l'emploi rapide de personnes, en situation de précarité, accueillies dans les centres d'hébergement du Rhône. L'enjeu est double, assurer un retour sur le marché du travail durable et faciliter l'accès à un logement autonome.

Au cours des trois dernières années, 750 personnes ont été accompagnées dans leur parcours vers l'emploi et dans leur insertion professionnelle, et 920 contrats de travail ont été signés.

**40 % des personnes accompagnées ont entre 18 et 30 ans.**

### Notre soutien /

En 2023, nous avons également apporté notre soutien à la **réalisation d'une étude sur le «Retour au logement» des personnes à la sortie du dispositif P.E.R.L.E.**

653 personnes accompagnées par P.E.R.L.E. entre 2018 et 2020 ont été consultées. Cette étude confirme l'impact du dispositif sur l'accès au logement :

73 % d'entre elles ont trouvé un emploi à la sortie de l'accompagnement P.E.R.L.E. et 80 % ont un logement actuellement !

# Lever les freins à la réussite scolaire et professionnelle

**Sécuriser les trajectoires scolaires, académiques et professionnelles des jeunes en luttant contre la précarité financière**

**Emploi et logement : Quand l'un vient à manquer, les difficultés qui en résultent pour les jeunes peuvent les conduire à basculer dans la précarité et l'exclusion**

## Comment soutenir des jeunes majeurs en situation de vulnérabilité pour éviter les ruptures et le basculement vers l'exclusion ?

### L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2023-2025

Les jeunes majeurs en rupture familiale, sans ressources, glissent trop souvent vers la rue ou la grande précarité faute de soutien : une personne sans domicile fixe sur quatre de 18 à 25 ans vient de la protection de l'enfance.

À Paris, moins de 1 % des sortants de l'Aide Sociale à l'Enfance se voit proposer un Contrat Jeune Majeur de plus de 3 mois.

Pour ces jeunes en rupture familiale, la réussite de l'insertion repose sur 4 piliers : le logement, l'accompagnement social, le lien social et le soutien financier.

C'est sur les deux derniers piliers, mal couverts, que Tirelires d'Avenir a expérimenté une solution inédite.

Tirelires d'Avenir soutient et accompagne des jeunes majeurs vulnérables (18-25 ans), dont la plupart sont issus d'un parcours de placement à l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE) ou d'exil.

L'association porte aujourd'hui 3 dispositifs pour les jeunes :

- Un **dispositif de soutien financier sur-mesure** pour les jeunes sans ressources et non éligibles aux dispositifs existants ;
- Le **Programme Côte à Côte**, un programme de mentorat horizontal avec des bénévoles du même âge ;
- Un **service de suite/dispositif d'accompagnement social** pour les jeunes qui sortent d'Accueil Provisoire Jeunes Majeurs (APJM, ASE) en faisant face à une rupture et ne pouvant être pris en charge par le droit commun.

### Missions :

Empêcher les ruptures et accompagner les jeunes vulnérables vers l'autonomie. Comblent l'ensemble des trous dans la raquette de la prise en charge globale des jeunes vulnérables, notamment à certaines périodes clefs, où Protection de l'Enfance et Droit Commun sont peu engagés, et où les jeunes connaissent de fortes ruptures. Faire le lien entre ces différentes périodes et acteurs qui gravitent autour de la prise en charge des jeunes, pour leur assurer un parcours sans coupure/rupture vers l'autonomie. En 2023, Tirelires d'Avenir a fusionné avec Capitales pour renforcer l'accompagnement des jeunes vers leur insertion sociale et professionnelle ainsi que leur autonomie. Cette fusion élargit l'offre de services et simplifie l'accès pour les partenaires. **La nouvelle entité, désormais nommée Chapitre 2**, propose une gamme complète de services aux jeunes de 14 à 25 ans, quel que soit leur statut.

### Ambition :

Permettre aux jeunes sans ressources et non éligibles aux dispositifs existants de :

- Couvrir leurs besoins de base ;
- Rester concentrés et ne pas décrocher de leur parcours d'insertion et de l'accompagnement social dont ils bénéficient.

**400**  
jeunes vulnérables  
accompagnés en 2023

**1/4**  
des personnes SDF sont  
d'anciens enfants placés

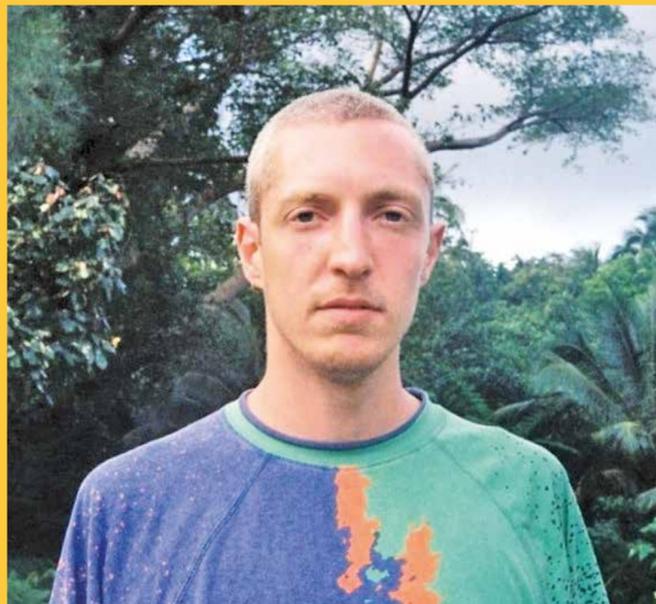
**86 %**  
des jeunes accompagnés  
ayant participé au programme  
Côte à Côte affirment  
avoir plus confiance en eux

**57**  
jeunes soutenus financièrement

## Notre soutien /

### **Evolem Citoyen soutient Le programme « dispositif de soutien financier sur-mesure et ponctuel » :**

Il vise à soutenir financièrement des jeunes sans ressources et ne pouvant bénéficier d'autres dispositifs. Ces jeunes sont orientés par des partenaires prescripteurs, des structures d'action sociale ou qui bénéficient du dispositif d'accompagnement social des jeunes sortants d'ASE. Ce soutien financier supporte les dépenses du quotidien (alimentation, transport, communication, vêture, hébergement, etc.) ou des dépenses indispensables dans le cadre du projet professionnel.



#### **Evolem citoyen en 3 mots ?**

*« Facilitant - Humain - Connecté. »*

#### **Comment décrirais-tu votre relation à Evolem Citoyen ?**

*« La relation aux partenaires financiers peut parfois être antagoniste - ou on peut douter/se questionner par moments en tant qu'association soutenue -, cela n'a absolument jamais été le cas avec Evolem Citoyen et c'est extrêmement reposant/encourageant de sentir que l'on nous fait confiance. »*

#### **Qu'est-ce que vous apporte le soutien d'Evolem Citoyen ?**

*« Le soutien d'Evolem Citoyen permet avant tout à un de nos dispositifs phares d'exister, puisque sans le soutien du Fonds, il ne serait tout simplement pas doté. Le soutien des équipes d'Evolem Citoyen apporte également une mise en réseau extrêmement importante, un recul sur les actions que nous portons. »*

**Louis FALGA, Directeur du Développement chez Tirelires d'Avenir**

### L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2024



**Nous soutenons le projet CoCon - Co-Conception et Co-Construction - sur la Métropole de Lyon, qui vise à expérimenter des formes hybrides et mixtes d'hébergement en Tinies Houses. Ce projet s'inscrit dans le programme de recherche-action européen Merging H2020, porté par l'Université Lyon III et l'association d'architectes Quatorze.**

Il vise à aider des personnes sans-abri en situation de précarité, en mettant l'accent sur celles déjà engagées dans une démarche d'inclusion sociale et professionnelle, mais freinées par le manque de logement. 1/4 des personnes accueillies ont moins de 30 ans.

### Notre soutien /

Au cours de l'année écoulée, CoCon a franchi de nouvelles étapes, en ouvrant deux nouveaux sites avec des tinies houses, venant ainsi compléter l'offre déjà existante du premier site, Les Amazones. À La Saulaie, une vingtaine de femmes accompagnées de leurs enfants ont trouvé refuge. Le second site, situé Rue Bataille à Lyon 8, accueille quant à lui cinq tinies houses destinées à des personnes bénéficiant de la protection internationale.

Ces nouvelles initiatives de CoCon témoignent de notre engagement continu à répondre aux besoins des personnes les plus vulnérables de notre société, en leur offrant un lieu où se reconstruire et se réinventer.

### L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2024



**Caracol, association loi 1901, déploie des colocations multiculturelles et solidaires entre personnes bénéficiant de la protection internationale et personnes locales, favorisant ainsi la mixité sociale et culturelle. En utilisant l'occupation temporaire de lieux vides et en développant des outils juridiques et techniques innovants, Caracol accompagne les résidents vers l'emploi et le logement durable.** Ce modèle d'habitat intercalaire, multiculturel et solidaire, est le premier en France, agréé au titre de la loi Elan qui encadre l'habitat temporaire.

### Notre soutien /

Nous soutenons l'implantation de Caracol sur la Métropole de Lyon.

En 2023, quatre colocations sont en cours, offrant ainsi un toit à 72 colocataires.

Par ailleurs, 35 personnes ont bénéficié d'un accompagnement social vers l'insertion et le logement durable assuré par Habitat et Humanisme Rhône.

Cette réussite témoigne de l'engagement et de la détermination de toute l'équipe de Caracol Lyon à créer des espaces de vie inclusifs et solidaires.

Caracol recherche de nouveaux sites et l'ouverture de nouvelles colocations pour continuer à proposer des places de logement abordable.



## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2024



Née en 1866 sous l'impulsion de l'abbé Roussel, la Fondation des Apprentis d'Auteuil est un acteur engagé de la prévention et de la protection de l'enfance et développe des programmes d'accueil, d'éducation, de formation et d'insertion pour les jeunes fragilisés pour qu'ils puissent révéler leurs talents.

Evolem Citoyen soutient l'expérimentation « logement transitoire » qui offre une solution temporaire d'hébergement pour des jeunes suivis par la Fondation Les Apprentis d'Auteuil sur la Métropole de Lyon et éviter les ruptures de parcours. Ces jeunes, confrontés à des situations d'instabilité résidentielle, bénéficient d'un logement individuel ou d'une colocation de petite taille pendant une période moyenne de quatre mois, en attendant une solution d'hébergement pérenne déjà identifiée.

### Notre soutien /

En 2023, le projet « logement transitoire » s'est bien développé, avec 20 jeunes ayant bénéficié de solutions d'hébergement réparties sur 10 logements. Ces jeunes ont pu soit intégrer des Foyers de Jeunes Travailleurs (FJT), soit retourner dans leur famille, ou encore être orientés vers d'autres bailleurs pour une prise en charge adaptée à leurs besoins.



## L'association / PÉRIODE DE SOUTIEN : 2022-2024



Créée en 2021, l'association Propulseo a pour objectif principal de soutenir et d'améliorer les conditions de vie et les opportunités éducatives des jeunes, en particulier ceux issus de milieux défavorisés. Elle vise à promouvoir l'égalité des chances et à combattre la précarité, en aidant les jeunes à surmonter les obstacles financiers et sociaux pour réaliser leur potentiel académique et professionnel. Propulseo s'engage à favoriser l'inclusion sociale et à soutenir l'autonomie des jeunes en situation de vulnérabilité. Selon les données récentes, en France près de 20 % des étudiants vivent sous le seuil de pauvreté, et environ 10 % ont recours à l'aide alimentaire pour subvenir à leurs besoins.

Propulseo apporte à des étudiants issus de milieux moins favorisés 3 ressources indispensables à l'égalité des chances :

- Un soutien financier ;
- Du mentorat ;
- Des opportunités professionnelles.

### Notre soutien /

Evolem Citoyen soutient le développement de l'association ainsi que des bourses de vie qui ont bénéficié à 2 étudiants propulsés. En 2023, le projet Propulseo a connu des avancées significatives avec près de 29 étudiants propulsés vers de nouvelles opportunités.

# NOTRE AMBITION POUR 2024

## Un engagement philanthropique qui évolue et s'enrichit...

Depuis 2014, le fonds de dotation EVOLEM Citoyen a une ambition forte pour agir en faveur de jeunes issus de milieux défavorisés afin de les rendre acteurs de leur avenir.

Après 10 ans d'activité, le Fonds lance une démarche d'évaluation de son impact dans une double logique de bilan stratégique et de réflexion prospective. L'objectif est de comprendre et de mettre en valeur l'impact actuel de l'accompagnement sur les structures : quels sont les effets produits sur les structures accompagnées pour la réalisation de leur mission sociale et l'atteinte de leurs ambitions d'impact ? Quels en sont les leviers ?

En interne, les résultats de l'évaluation seront utilisés pour nourrir une réflexion prospective sur les prochaines orientations stratégiques du fonds, en lien avec son ADN et sa singularité. Celle-ci servira également à réfléchir à l'évolution des modalités d'accompagnement des structures soutenues, dans une logique d'efficacité et d'amélioration continue.

En externe, les enseignements de l'étude serviront également à alimenter le plaidoyer et les contributions du fonds Evolem Citoyen à l'écosystème philanthropique dans le cadre d'une réflexion plus globale sur le rôle, la responsabilité et les bonnes pratiques des mécènes au service de l'impact et de l'intérêt général.

En 2024, nous célébrerons les 10 ans d'activité du fonds de dotation Evolem Citoyen, lors d'une soirée festive à Lyon. L'occasion de faire une rétrospective de l'histoire d'Evolem Citoyen, de donner la parole aux acteurs clés qui ont permis et qui permettent aujourd'hui son développement et de mettre en lumière tous les projets soutenus par le fonds depuis sa création.



## ...et qui s'adapte face aux enjeux sociétaux

Côté activité, l'année 2023 a été marquée par le lancement d'une **expérimentation sur le territoire de la Métropole de Lyon**, en approche systémique. Nous constatons depuis quelques années les difficultés grandissantes des associations de la Métropole Lyonnaise à héberger, loger dignement les jeunes les plus précaires qu'elles accompagnent, selon les préceptes du « logement d'abord ».

Face à ce constat, Evolem Citoyen, en partenariat avec L'Entreprise des Possibles, souhaite s'impliquer aux côtés des associations pour concevoir ou appuyer la mise en œuvre d'une ou plusieurs actions d'inclusion des jeunes prenant en compte leurs besoins en termes d'accueil, d'accompagnement et d'accès au logement, où la dynamique philanthropique permettra un effet levier.

Ce travail s'appuiera sur une exploration partagée avec les acteurs du territoire du système générateur des fragilités et difficultés des jeunes qu'ils accompagnent ou connaissent.

Suite à un large travail de diagnostic consacré à la jeunesse pauvre d'un point de vue monétaire et relationnelle sur la Métropole de Lyon, Evolem Citoyen et l'Entreprise des Possibles ont acté, en considération de leurs ressources et compétences autour des sujets liés à l'inclusion économique, d'adresser la problématique ci-dessous : « **Comment soutenir des jeunes pauvres et isolés de la Métropole de Lyon, inscrits ou prêts à s'inscrire dans un parcours scolaire, universitaire, de formation ou d'emploi, mais empêchés dans la mise en œuvre de leur projet par l'absence de logement digne et d'accompagnement adapté ?** »

Dans une approche globale et horizontale, notre travail s'inscrit dans une démarche d'intelligence collective, en coconstruisant avec les acteurs du territoire et en prenant en compte la parole des jeunes concernés ; à l'approche concrète par le terrain, nous associons des réflexions autour du système dans son ensemble.

L'année 2024, va permettre de faire aboutir cette réflexion collective et d'alimenter nos perspectives de soutien dans les années futures en lien avec le séminaire stratégique que nous mènerons à l'automne, sur la base de l'analyse de la mesure d'impact.



## CONTACT

**Julie VILOING**

Chargée de mission RSE & philanthropie -  
pilote du fonds de dotation Evolem Citoyen

[julie.viloing@evolem.com](mailto:julie.viloing@evolem.com)

evolem  
Citoyen

4, quai Saint Antoine

CS 60026

69289 LYON Cedex 02

+33 (0) 4 72 68 98 00

[contact@evolem.com](mailto:contact@evolem.com)

[evolem.com](http://evolem.com)